

Proyecto de Vida. Grado 10°. Guía 1.

# OPERACIÓN Y DESARROLLO DE LA EMPRESA



<https://www.google.com/search?q=manejar+empresa&sxsrf>

**DBA:** identifico políticas y procedimientos para realizar la actividad financiera, acorde a la operación más rentable y de mayor beneficio para la empresa.

## INDICADORES DE DESEMPEÑO.

**CONCEPTUAL:** establezco juicios argumentados y defino acciones para resolver una situación dada en una empresa.

**PROCEDIMENTAL:** selecciono los recursos necesarios para operar una empresa, de acuerdo con parámetros y criterios apropiados.

**ACTITUDINAL:** identifico y utilizo los recursos disponibles en la realización de proyectos productivos y actividades empresariales.

Establezco acuerdos para atender las solicitudes de clientes.

## A. VIVENCIA.

¿Qué sé del proceso administrativo y los presupuestos en una empresa?

## TRABAJO INDIVIDUAL.

1. Teniendo en cuenta que mi primera empresa es mi vida, analizo mi proceso administrativo en los aspectos sugeridos. Para ello, respondo en el cuaderno las siguientes preguntas aplicando los conocimientos previos que poseo:

- a. ¿Cuáles son las herramientas básicas de un proceso administrativo?
- b. ¿Cuáles son los pasos a seguir en la planeación?
- c. ¿Cómo puedo hacer la planeación, de acuerdo al tiempo en que se pretende alcanzar?
- d. ¿Qué significa la palabra presupuesto?
- e. Para mí, ¿qué significado tienen los términos gestionar y administrar?

2. Resuelto el cuestionario, saco mis conclusiones y las consigno en el cuaderno.

# B. C. FUNDAMENTACIÓN CIENTÍFICA Y EJERCITACIÓN.

Conozco las generalidades sobre presupuestos, planeación operativa y planeación financiera en una empresa.

## TRABAJO INDIVIDUAL.

1. Leo y escribo en mi cuaderno las ideas principales de la siguiente lectura:

**Definición del presupuesto:** es una herramienta necesaria para direccionar y orientar la empresa, con el presupuesto se planea y controla las actividades a adelantar en un período determinado, es un completo plan financiero diseñado para orientar al empresario hacia la consecución de las metas propuestas, además es una estimación programada de manera sistemática, de las condiciones de operación y de los resultados a obtener por una empresa. La técnica del presupuesto es usada por la administración financiera para planear a largo plazo su futuro operacional y financiero. Según Ponce, los presupuestos son la cuantificación de las metas y políticas fijadas por la empresa, la adquisición de recursos y la formulación de actividades a desarrollar



en uno o varios períodos futuros. Un presupuesto según García, es un ejercicio donde se calcula con máximo detalle cada una de las cuentas o rubros que incidirán en los estados financieros; además, su fin es controlar las operaciones de la empresa a través de la comparación constante entre las cifras arrojadas por la contabilidad y la información referida a la planeación financiera.

2. De acuerdo al texto anterior, y teniendo en cuenta mis conocimientos básicos sobre empresarismo, resuelvo las siguientes preguntas acerca de mi proyecto o empresa.
  - a. ¿Cuáles son los objetivos empresariales generales a largo plazo?
  - b. ¿Cuáles son las metas de la empresa o idea de negocio?
  - c. ¿Desarrollé un plan general de utilidades a largo plazo? ¿Cuál fue?
  - d. ¿Elaboré un plan de utilidades a corto plazo, detallado por responsabilidades particulares como los productos y proyectos?
  - e. ¿He creado un sistema de informes periódicos y de resultados detallados por responsabilidades asignadas?

3. Leo el siguiente texto:

### **Características del presupuesto:**

El presupuesto es cuantitativo porque su alcance requiere la destinación de recursos según la planeación. Además, se formaliza, pues exige la aceptación de quienes están al frente de la organización. Endosando el futuro de las estrategias adoptadas que permiten responder al cómo se acometerán e integrarán las diferentes actividades de la empresa que converjan en la ejecución del proceso administrativo. El presupuesto surge como herramienta de planeación y control al reflejar el comportamiento de indicaciones económicas como los enunciados y en virtud de sus relaciones con los diferentes aspectos administrativos, contables y financieros de la empresa. Es además el medio para maximizar utilidades.

- a. Acorde al texto anterior, escribo en mi cuaderno una pequeña opinión sobre las características que debe tener un presupuesto
  - b. Describo las ventajas que tiene un presupuesto.
  - c. Por el presupuesto se determina si los recursos estarán disponibles para ejecutar las actividades y se empieza la consecución de los mismos. Establezco en un párrafo corto el presupuesto que poseo para mi empresa.
  - d. Analizo si en mi empresa o proyecto se escogen aquellas decisiones que reportan mayores beneficios. ¿Considero el valor de las decisiones?
- 
4. Pienso en la consecución de metas específicas para mi proyecto, mediante la ejecución responsable de las diferentes actividades que he establecido, de este modo, realizo un estudio de los problemas de la empresa y establezco el hábito de analizarlos y discutirlos cuidadosamente antes de tomar decisiones.
- 
5. Procurando optimizar los resultados de mi proyecto, mediante el manejo adecuado de los recursos que facilitan la ejecución de actividades y que inciden en la limitación del presupuesto, respondo los siguientes interrogantes:
    - a. ¿Cuáles son las limitaciones de un presupuesto?
    - b. ¿Los datos evaluados estarán sujetos al juicio o la experiencia? Argumento mi respuesta.

6. Investigo a qué hacen referencia los términos **planeación operativa** y **financiera** y respondo las siguientes preguntas:
- ¿Cuáles son las áreas de interés de una planeación operativa?
  - ¿A qué obedecen los conceptos de planeación operativa y financiera?
  - ¿Con qué se relaciona una planeación financiera?

7. Extraigo las ideas principales del siguiente párrafo:

En la planeación financiera, el presupuesto de efectivo reviste gran importancia, porque en él, la empresa verá reflejado el resultado de todas las metas u objetivos operacionales y las políticas financieras. En síntesis, lo que busca incansablemente la gerencia es alcanzar un equilibrio empresarial entre las fuentes de recursos y la aplicación o uso de ellos, en pro de asegurar la supervivencia y crecimiento a largo plazo. Un ejemplo de planeación financiera es la adquisición de un vehículo para la distribución de los productos que la empresa ofrece, pues se debe pensar en cómo financiar esta inversión con recursos propios, generados por la operación del negocio o por fuentes financieras externas a la empresa, como los bancos, compañías de financiamiento comercial y cooperativas, éstas acciones corresponden al concepto de Gestión y Administración de recursos, porque entre otras, exige responsabilidad, elementos, estructura y requerimientos de planeación.



## D. APLICACIÓN.

¿Cómo se aplican los conceptos de planeación operativa y financiera en mi colegio?

### TRABAJO EN FAMILIA.

1. Resuelvo las siguientes actividades.

**Elaborado por Equipo de Padrinos. Área de Educación  
Alianza Educación Rural**

- a. Mi familia es una empresa, teniendo en cuenta este hecho, la forma como se aplican en ella los conceptos de planeación operativa y financiera.
  - b. Con la ayuda de mis padres, analizo como se destina el presupuesto familiar durante un mes, en las siguientes actividades:
    - a. Educación.
    - b. Salud.
    - c. Alimentación.
    - d. Vestido.
    - e. Recreación.
2. Con base en los resultados del punto anterior:
- a. ¿Considero que existe una verdadera planeación financiera en mi hogar?, explico mi respuesta en mi cuaderno.
  - b. ¿Manejo bien mis propios recursos? Explico mi respuesta.